



PLAN MANAGERIAL pentru perioada 2016-2020

a candidatei Șef lucr. Dr. CRISTINA FENIȘER

la funcția de DIRECTOR

a Extensiei Universitare Alba Iulia

din cadrul Universității Tehnice din Cluj-Napoca

**Prezentul plan managerial urmărește îndeaproape structura
planului managerial pentru perioada 2016-2020 al rectorului ales,
DI. Prof. Ing. Dr. VASILE ȚOPA.**

Octombrie 2016



EXTENSIA UNIVERSITARĂ ALBA IULIA(EUAI)

1. Contextul

Extensia Universitară Alba Iulia a Universității Tehnice din Cluj-Napoca este o entitate universitară care pregătește specialiști în științe ingineresti în domenii industriale caracterizate de un dinamism remarcabil, exprimat printr-o rată ridicată de înnoire a tehnologiilor folosite și a produselor oferite pe piață.

Cu o istorie relativ recentă în Alba Iulia, de 11 ani, prin intermediul celor 3 programe de licență și 1 program de master sunt pregătiți specialiștii pentru industria județului Alba.

Extensia Universitară Alba-Iulia funcționează cu 3 specializări la nivel licență:

- + Inginerie Industrială(Tehnologia construcțiilor de mașini) - Facultatea de Construcții de Mașini
- + Inginerie economică industrială - Facultatea de Construcții de Mașini
- + Sisteme și Echipamente Termice(SET) - Facultatea de Mecanică și un program de masterat:
- + Tehnologii Avansate de Fabricație(TAF)- Facultatea de Construcții de Mașini studenții fiind pregătiți cu preponderență de cadre didactice titulare ale UTCN (93,5%).

Extensia Alba Iulia dispune în prezent de o infrastructură pentru învățământ dezvoltată prin eforturi și proiecte proprii cu Primăria Municipiului Alba Iulia, care oferă un suport corespunzător pentru realizarea misiunii universității. Dotarea cu aparatură și echipamente moderne pentru cercetare și educație este deocamdată precară dar se va îmbunătăți considerabil prin efortul grupului de firme partenere și a suportului instituțional prin programele interne de dezvoltare a bazei materiale.

Extensia Alba Iulia a UTCN și-a stabilizat în ultimii ani numărul de studenți la ciclurile universitare de licență și masterat la cca. 600 de studenți, în concordanță cu capacitatea de școlarizare și cu obiectivele asumate de formare profesională de calitate.



O analiza succintă a contextului socio-economic prefigurează argumente privind creșterea pe piața muncii a necesarului de specialiști în domeniile specializărilor din Extensia Universitară Alba Iulia.

De asemenea, prezența atâtor companii în zonă potențează dezvoltarea viitoare a acestei extensii universitare.

2. *Misiunea Extensiei Alba Iulia* este următoarea:

„Să oferim tinerilor din zona Alba Iulia oportunități de educație și instruire de înaltă calitate printr-o ofertă educațională adaptată nevoilor lor, a agenților economici și a comunității locale; Să contribuim la pregătirea studenților în concordanță cu cerințele și ofertele existente pe piață; Să contribuim la dezvoltarea comunității locale.”

3. *Analiza SWOT* a Extensiei Universitare Alba Iulia semnalează câteva aspecte care vor sta la baza planului managerial

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
⇒ Oferta educațională la două cicluri de studii: licență și master	⇒ Lipsa laboratoarelor și dotărilor corespunzătoare acestora
⇒ Existența unui corp profesoral de elită	⇒ Actuala conjunctură economică îi determină pe mulți studenți să se angajeze încă din timpul studiilor de licență. Fenomenul are efecte nefavorabile pentru facultate, manifestate prin abandon școlar, dificultăți în finalizarea studiilor, lacune în pregătirea profesională
⇒ Existența unei baze materiale corespunzătoare proprii constând din săli de curs și seminarii (care urmează a fi extinsă)	⇒ Lipsa mobilităților de studiu ale studenților
⇒ Prin situarea sa geografică, EUAI colectează candidați dintr-un bazin relativ extins, respectiv municipiul Alba Iulia dar și celelalte orașe ale județului Alba: Sebeș, Cugir, Aiud, Teiuș, Zlatna, Câmpeni, Ocna Mureș, Blaj	



<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Rată de angajabilitate ridicată ⇒ Sunt dezvoltate colaborări cu mediul industrial atât pe plan intern cât și extern ⇒ Relație bună de colaborare cu autoritățile administrației publice locale ⇒ Liga studenților OSUT-Alba Iulia are o activitate foarte bună 	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Ponderea mare a industriei în activitatea economică a județului și implicit a municipiului Alba Iulia(36,5% din totalul firmelor) ⇒ Apariția firmelor noi din zona automotive care necesită forță de muncă calificată ⇒ Posibilitatea accesării unor fonduri europene necesare pentru extinderea spațiilor de învățământ (Proiectul Extindere și reconversie cantină în spații de învățământ aflat în faza Dali) 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Evoluția demografică în scădere



4. Plan Operațional Anual (POA) pentru perioada 2016-2017

Direcția Strategică					
Măsura din planul strategic: Îmbunătățirea calității procesului educațional și orientarea către cerințele pieței forței de muncă					
1. MISIUNE					
Măsurile/Acțiuni	Rezultate estimate	Termen	Responsabil	Resurse	
Analiza și îmbunătățirea condițiilor materiale pentru desfășurarea procesului educațional	Desfășurarea în condiții optime a procesului educativ Menținerea și creșterea numărului de studenți din Extensia Alba Iulia	Permanent	Conducerea UTCN Decani Director Extensie		
Revizuirea planurilor de învățământ, în colaborare cu mediul socio-economic	Dezvoltarea și promovarea abilităților și competențelor cerute de piața forței de muncă	Iunie 2017	Decan Prodecan de resort Directori de departament Responsabili specializări	Decani Director Extensie Responsabili specializări	
Analiza rezultatelor studenților (nivel licență și master) la examene.	Prezentarea unei situații privind analiza promovabilității studenților (licență, master) în anul universitar 2015-2016, defalcat pe specializări, ani, discipline.	Martie 2017	Decan Prodecan Directori de departament	Decani Director Extensie Responsabili specializări	
Acreditarea specializărilor existente și a celor noi propuse	Programe de licență existente: 3 Program nou de masterat : 1	Iunie 2017	Decan Prodecan Directori de departament	UTCN, sponsorizări	
Accentuarea caracterului practic al activităților de laborator, aplicațiilor, proiectelor de an, al lucrărilor de licență și dizertație, apelând în acest sens și la expertiza specialiștilor din producție	Specialiști cât mai bine pregătiți	Permanent	Decan Prodecan de resort, Directori de departamente	Decani Responsabili specializări	



	Asigurarea de stagii de tip "internship" în companii, pentru studenții nivelelor licența și master	Numar Internship-uri pentru 2017: 30	Mai 2017	Director, Director adjunct, Responsabili cu practica studenților	Firme partenere
	Crearea unei baze de date cu studenții din Extensia Alba Iulia în vederea consilierii și orientării în carieră a acestora, monitorizării traseului profesional și inserției pe piața muncii		Iunie 2017	Director Extensie Secretara Extensiei	

1. MISIUNE	Măsura din planul strategic: Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul economico-social				
	Măsurile/Acțiuni	Rezultate estimate	Termen	Responsabil	Resurse
	Organizarea unor întâlniri cu reprezentanți ai mediului de afaceri	Nr. Întâlniri: min.5	Iunie 2017	Director Extensie	
	Dezvoltarea de noi Parteneriate de colaborare cu firme din județul Alba	Parteneriate noi: min. 10 parteneriate noi	Iunie 2017 2017	Director Extensie Director adjunct	
Stabilirea unui grup de lucru comun cu reprezentanți ai companiilor din zona Alba Iulia	Nr. Întâlniri: min.3/an	Decembrie 2017	Director Extensie		



Măsura din planul strategic: Dezvoltarea dimensiunii internaționale a universității				
Măsurile/Acțiuni	Rezultate estimate	Termen	Responsabil	Resurse
Realizarea de întâlniri cu studenții de prezentare a programelor Erasmus+etc.	Nr. Mobilități pentru studenți: min.3	Mai 2017	Decan Director Extensie Responsabili de specializări	
Măsura din planul strategic: Dezvoltarea și susținerea resursei umane				
Măsurile/Acțiuni	Rezultate estimate	Termen	Responsabil	Resurse
Asigurarea unui parteneriat eficient și activ cu conducerea UTCN		Permanent	Conducerea UTCN Director Extensie	
Măsura din planul strategic: Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și îmbunătățirea capacității de finanțare a universității				
Măsurile/Acțiuni	Rezultate estimate	Termen	Responsabil	Resurse
Obținerea clădirii pentru laboratoare		Aprilie 2017	Conducerea UTCN Director Extensie	Primăria Municipiului Alba Iulia
Dotarea laboratoarelor cu mașini și echipamente necesare	Echipamente și mașini cu	Iunie 2017	Decani Director Director adjunct Responsabili specializări	Sponsorizări+ Resurse interne
Reabilitare clădire – Cantina aflată în administrarea UTCN			Rectorat Manager de proiect Director Extensie	Proiect propus pentru finanțare printr-un program POR
Extinderea fondului de carte a bibliotecii Extensiei Alba Iulia	Volume achiziționate: min.150 buc.	Martie 2017	Manager de proiect Director Extensie Responsabili de specializări	Resurse atrase prin Proiect FDI 6000 RON



3. MANAGEMENT	Măsura din planul strategic: Parteneriatul proactiv cu studenții în managementul universitar și îmbunătățirea condițiilor sociale ale acestora				
	Măsurile/Acțiuni	Rezultate estimate	Termen	Responsabil	Resurse
	Dezvoltarea și intensificarea relațiilor cu organizațiile studențești pe plan profesional, artistic și sportiv	Sesiunea Științifică a Studenților 1/an Înființarea unui grup artistic Organizarea unei competiții sportive	Permanent	Director Extensie și Responsabili de an	UTCN, OSUT
	Obținerea burselor private acordate studenților de către firmele din zonă	Nr.burse: 15	Noiembrie 2016	Director Extensie	Firme partener
	Acordarea de premii pentru lucrări de absolvire valoroase din punct de vedere științific	Nr.studenți premiați: 10	Iulie 2017	Director Extensie	Firme partener
3. MANAGEMENT	Măsura din planul strategic: Îmbunătățirea imaginii și vizibilității universității				
	Măsurile/Acțiuni	Rezultate estimate	Termen	Responsabil	Resurse
	Deplasări la Colegiile Tehnice din județ pentru promovarea EUAI	Min.5 elevi din fiecare Colegiu să devină studenți ai EUAI	Martie 2017	Director Extensie	Proprii
	Vizite la firmele partener din județul Alba	Creșterea nr. De firme partener	Permanent	Director Extensie	Proprii
	Participare la evenimentele organizate de mediul de afaceri și autorități	Menținerea și dezvoltarea relațiilor de colaborare cu autoritățile și mediul de afaceri	Permanent	Director Extensie	Proprii



Un plan managerial, dincolo de idei generoase enunțate, trebuie să ofere și garanția transpunerii în realitate. Personal, am inițiat și gestionat o serie de proiecte importante pentru Extensia Universitară Alba Iulia a UTCN, în activitatea desfășurată în ultimii 3 ani în funcția de Director adjunct, pe care m-am străduit să o onorez cu corectitudine, rigoare și consecvență. În acești ani am colaborat cu mulți colegi, cu persoane din mediul economic cu persoane din administrație, cărora țin să le mulțumesc în modul cel mai sincer pentru implicare și sprijinul lor. Am speranța că gradul de implicare și experiența managerială dobândită, pot constitui argumente pentru a vă solicita încrederea și desemnarea mea ca Director.

Alba-Iulia

10 octombrie 2016

Ș.I.Dr. Cristina FENIȘER